

# Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 – 2026

## TALLER OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES DOCENCIA

**MSc. Mercedes Freire Rendon**  
DOCENTE INVESTIGADOR  
19 de Noviembre del 2021



## MESA DE DOCENCIA ANALIZADA EN CONSTRUCCIÓN DEL PEDI DE UPSE

[#UPSEinforma](#) 🗣️

La construcción del PEDI, Plan Estratégico de Desarrollo Institucional de la UPSE, avanza en consensos y reflexiones con aportes sustanciales que fortifican este trabajo, que luego de concluirlo entrará en ejecución.

Por ello el 19 de noviembre del 2021, mediante profundo análisis y reflexiones la MSc. Mercedes Freire Rendón como ponente analizó la temática: Construcción de Objetivos y Estrategias de docencia, la misma que acertadamente dirigió las mesas talleres donde los actores involucrados expusieron también sus puntos de vista en torno a lo que concierne la academia y sus ejes.



# **Cambios en las Instituciones de Educación Superior**



# CAMBIOS EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR



# CAMBIOS EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Aumento de desigualdades en la educación virtual



01

Escasos recursos financieros

02

Inversión en Acceso a internet

03

Estudiantes sin preparación para estudiar en línea

04

Riesgo de fracaso académico

05

Estrés emocional

# CAMBIOS EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR

## CONSECUENCIAS

01

Recurso público bajo



02

Transferencia de estudiantes de Privadas a públicas



03

Incremento de desempleo



04

Aumento de deserción



05

Petición de estudiantes para no pagar o pagar poco



# TENDENCIAS



# TENDENCIAS DOCENCIA

Incorporar nueva oferta académica y modalidades de estudio de grado y posgrado



Innovar el modelo educativo UPSE, adaptando el uso de la tecnología.

Fortalecer la infraestructura tecnológica para grado y posgrado

Fortalecer alianzas académicas y de investigación nacionales e internacionales

# TENDENCIAS DOCENCIA



# TALLER DE DOCENCIA



# ESCENARIOS



# ESCENARIOS

**Institución con bajos resultado de evaluación de acreditación calidad y con alto presupuesto asignado**

- Nuestra institución coordina su presupuesto para mejorar el resultado de calidad en las IES

**Institución con alto resultado de evaluación y con alto presupuesto institucional**

- Nuestra institución busca alcanzar estándares internacionales e invierte en tecnología para el aprendizaje.

**Acreditación institucional / internacional**

**Institución con bajos resultado de evaluación y baja asignación presupuestaria**

- Nuestra institución se le dificulta cumplimiento de los estándares de calidad y busca financiamiento externo

**Institución con alto resultado de evaluación y baja asignación presupuestaria**

- Nuestra institución mantiene estándares de calidad apropiados y escaso presupuesto para invertir.

**Asignaciones**

**presupuestarias**

# TALLER



# TALLER DE OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES



# TALLER DE ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

IDENTIFICACIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A PARTIR DEL ANÁLISIS SITUACIONAL Y ESCENARIOS		
ITEM	PROBLEMÁTICA	OBJETIVOS ESTRATEGICOS
1	MACROFORTALEZA	
1.1		
1.2		
2	NUDOS CRITICOS	
2.1		
2.2		
3	ESCENARIOS DESEADOS	
3.1		
3.2		

¿Qué es lo que se desea o se debe lograr para alcanzar un cambio sustancial en el sector?  
(Considerando la visión de la institución.)

¿Cuáles son las prioridades de la institución?

¿Qué debe ser resuelto con urgencia?

# TALLER DE ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES



UPSE  
UNIVERSIDAD ESTADAL  
PENINSULA DE SANTA ELENA

Planificación

## MATRIZ FODA

		FORTALEZAS (F)				DEBILIDADES (D)			
		F1				D1			
		F2				D2			
		F3				D3			
		F4				D4			
OPORTUNIDADES (O)	O1								
	O2								
	O3								
	O4								
	O5								
	O6								
AMENAZAS (A)	A1								
	A2								
	A3								
	A4								
	A5								
	A6								
	A7								

¿Qué es lo que se desea o se debe lograr para alcanzar un cambio sustancial en el sector?  
(Considerando la visión de la institución.)

¿Cuáles son las prioridades de la institución?

¿Qué debe ser resuelto con urgencia?