



Unidad Operativa **de Acreditación**

INFORME

III SEGUIMIENTO

PLAN DE FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA
ADMINISTRACION DE EMPRESAS

ENERO 2017

Contenido

INTRODUCCIÓN	2
BASE LEGAL	2
LAS CARRERAS EN EL PROCESO DE EVALUACIÓN	2
SEGUIMIENTO DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO	2
CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLAN.	3
ACTIVIDADES EJECUTADAS	3
METAS CUMPLIDAS	8
CONCLUSIONES	11
RECOMENDACIONES	11

INTRODUCCIÓN

BASE LEGAL

La Universidad por intermedio de la Unidad Operativa de Acreditación ha realizado el proceso de autoevaluación con fines de mejoras a las unidades académicas con oferta correspondiente al año 2015 de allí se ha solicitado que se elabore planes de fortalecimiento de acuerdo a las siguientes normativas.

Art. 96 de la LOES.- Aseguramiento de la calidad.- El Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, está constituido por el conjunto de acciones que llevan a cabo las instituciones vinculadas con este sector, con el fin de garantizar la eficiente y eficaz gestión, aplicables a las carreras.

Art. 99 de la LOES- La autoevaluación.- La Autoevaluación es el riguroso proceso de análisis que una institución realiza sobre la totalidad de sus actividades institucionales o de una carrera, programa o posgrado específico, con amplia participación de sus integrantes, a través de un análisis crítico y un diálogo reflexivo, a fin de superar los obstáculos existentes y considerar los logros alcanzados. Para mejorar la eficiencia institucional y mejorar la calidad académica.

Art. 46 del Estatuto de la UPSE sobre las funciones del director (a) de la Unidad Operativa de Acreditación en el literales: e) Coordinar las actividades a realizarse en las Unidades de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de las Facultades; f) Evaluar los avances de los planes de mejoramiento y de los procesos de autoevaluación institucionales y de las carreras.

Art. 5 del Reglamento para los Procesos de Autoevaluación numeral uno manifiesta, "que los fines de la autoevaluación posibilitar espacios participativos de análisis críticos y propositivo al interior de la instituciones de educación superior, que permitan la construcción de objetivos y políticas institucionales de fortalecimiento de la calidad a nivel institucional, así como de sus carreras y programas"

LAS CARRERAS EN EL PROCESO DE EVALUACIÓN

Una vez que fue acreditada mediante resolución del CEAACES el 26 de noviembre de 2013, la Universidad en su constante búsqueda de la calidad mediante mejoras continuas implementadas en un plan institucional el cual tiene un efecto directo en las carreras que componen la institución, desde entonces se ha realizado de forma planificada autoevaluaciones a las carreras con acompañamiento por parte la UNOPAC con la única finalidad de ir mejorando cada uno de los indicadores del modelo de evaluación genérico de carreras.

En las carreras para fines de las actividades de evaluaciones de las carreras se crearon los comités de evaluación tal como lo dispone el "Reglamento para los procesos de autoevaluación de las instituciones, carreras y programas del sistema de educación superior" en su artículo 9. Una vez conformada estos comités en el 2015 se realizaron autoevaluaciones con fines de mejoramiento, de ahí que en el 2016 se solicitó a las carreras realizar los planes de fortalecimiento que permitan a cada una de ellas ir mejorando continuamente en el lapso de un año los indicadores.

La UNOPAC con la finalidad de aportar al desarrollo de las carreras realiza constantes acompañamientos a las que solicitan para fortalecer criterios de cada uno de los indicadores que componen el modelo genérico de evaluación de carreras, todas estas actividades responden a las normativas vigentes tanto como la LOES y el Estatuto de la Universidad.

SEGUIMIENTO DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO

Para ejecutar el plan de fortalecimiento de las carreras se estableció un cronograma de seguimiento, el mismo que fue entregado a cada una de las direcciones de carreras para que se agende esta actividad.

El cronograma de seguimiento consta de tres visitas durante el periodo de ejecución del plan cada uno con una fecha de cohorte de la información.

CRONOGRAMA DE SEGUIMIENTO DE EJECUCIÓN DEL PLAN.

CARRERAS	TERCER SEGUIMIENTO COHORTE 30/12/2016	
AGROPECUARIA	LUNES 16/01/2017;	09H00
BIOLOGIA MARINA	LUNES 16/01/2017;	14H00
PETROLEOS	MARTES 17/01/2017;	09H00
INFORMATICA	MARTES 17/01/2017;	14H00
ELECTRONICA	MIERCOLES 18/01/2017;	09H00
ENFERMERIA	MIERCOLES 18/01/2017;	14H00
CIVIL	JUEVES 19/01/2017;	09H00
ADMINISTRACION DE EMPRESAS	JUEVES 19/01/2017;	14H00
GESTION Y DESARROLLO TURISTICO	VIERNES 20/01/2017;	09H00
CONTABILIDAD Y AUDITORIA	VIERNES 20/01/2017;	14H00

ACTIVIDADES EJECUTADAS

El plan de la carrera cuenta con 101 tareas, pero para este tercer seguimiento tenía previsto realizar 91 actividades hasta el 30 de diciembre de las cuales se ejecutó 64 en su totalidad además se revisaron 3 actividades que en las revisiones anteriores no estaban terminadas.

CARRERA	NUMERO DE ACTIVIDADES	ACTIVIDADES CUMPLIDAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES	OBSERVACIONES
ADMINISTRACION DE EMPRESAS	94	64	68%	En la carrera se observa una buena organización de la documentación, existen evidencias que faltan, pero en cada observación está el tiempo establecido para su cumplimiento.

Número de actividades planificadas		94
Metodología aplicada		Participativa
Meta	Tareas del plan	Observaciones
1 Informe de estudio ocupacional	Invitaciones a involucrados	No se ha realizado la invitación, por motivo de tiempo, para el 15 de febrero está planificado la reunión de trabajo con empleadores
	Elaboración y aplicación de encuestas a graduados y empresarios	Se realizó entrevistas a directores de carreras de administración de empresas de universidades fraternas
	Reuniones de trabajo con empresarios	No se ha realizado reuniones de trabajo
	Elaboración de informe sobre el estudio realizado	Existe el informe del equipo designado para la aplicación de la entrevista y tabulación de la información
	Prospectiva de estudios de posgrados.	Por falta de tiempo no se ha realiza reuniones con los

		graduados para actualizar este tipo de información.
1 nuevo programa de vinculación	Diálogos con sectores peninsulares	Se realizó un evento en el cual trabajaron con los sectores externos de la provincia, para determinar las necesidades En el proyecto de vinculación se encuentra las valoraciones de las necesidades de las necesidades Dos convenios firmados Existe un programa con dos proyectos que corresponden a los dos convenios
	Participación en eventos organizados por Dpto. Vinculación	
	Diagnóstico y valoración de necesidades prioritarias	
	Gestión y firmas de convenios	
	Elaboración de programa de vinculación	
1 Informe de estudio ocupacional	Elaboración de informe sobre estudio realizado a graduados y empresarios	Están en el proceso de recolección de información. El informe final estará listo para el mes de febrero
	Elaboración de informe sobre estudio realizado a graduados y empresarios	
1 diseño curricular	Investigación bibliográfica para el levantamiento de información actualizada	Tiene el diseño curricular, con su respectiva guía enviada al decanato para su conocimiento. Toda la investigación la realizó la directora de la carrera, y en el informe de su gestión están descritas.
10 computadoras portátiles	Socialización de idea con estudiantes y estudiantes	Se presenta actas de reuniones con docentes y estudiantes
	Planificación de eventos autofinanciados	Se planifico, pero no se ejecutó por cuanto se dio la oportunidad de la donación de equipos
	Adquisición de equipos informáticos	Se tiene un inventario de equipos del MIPRO que están en proceso de donación para el CEDIE, en los cuales existen 11 equipos
	Elaboración de instructivos para uso de equipos informáticos	Se cuenta con un instructivo de uso de funcionamiento del CEDIE
2 docentes con maestría afín, 2 con PhD y 3 con estudios doctorales	Culminación de maestrías de especialidad.	Dos docentes terminaron su maestría con especialidad en la carrera,
	Obtención de títulos doctorales o incorporación de profesionales con doctorados.	Se contrató un PhD
	Registro de docentes en estudios doctorales	El título de doctor está registrado en la senescyt, Existen cuatro docentes realizando estudios doctorales.
1 planificación de actualización científica y seguimiento; 3 docentes con actualizaciones externas. 4 docentes con actualizaciones internas	Planificación de capacitaciones internas y externas por parte de la Comisión de Desarrollo Profesional de la carrera	La carrera tiene una planificación de capacitación que se integra al plan de vicerrectorado académico
	Informes bimestrales respecto a la actualización científica de docentes	La carrera cuenta con una base de datos de los docentes que han realizado actualizaciones de conocimiento
92% de cumplimiento indicador	Reclutamiento y selección de profesionales	Tiene el 82% de docentes Tc, y sus contratos respectivos del 2016-2,
13 artículos científicos	Creación de Comisión Proyectos Integradores	Existe las actas de reuniones del equipo

	Organización de actividades para proyectos integradores por semestres	Se realiza informe por cada semestre
	Presentación de investigaciones finales del periodo 2016-I	Existe informe entregados mediante oficios a la dirección de carrera. Se han publicado tres artículos.
2 publicaciones internacionales	Reuniones de trabajo y comunicación permanente con representantes de universidades	Se está trabajando con la universidad de Machala, Universidad Pontifica Bolivariana
	Levantamiento de información para desarrollo de investigaciones	Se levantó la información y se envió al director del proyecto
	Presentación de investigaciones finales para ubicación de publicación	Las investigaciones aún están en desarrollo
	Vínculos con eventos para la publicación de artículos.	No se ha realizado los vínculos para la publicación, pero se está esperando la fecha de la convocatoria
3 libros publicados	Creación de Comisión para organización de artículos expuestos en simposio	Se creó un equipo de revisión de cada uno de los artículos
	Gestiones ante el INCYT para la publicación de libros de simposios ejecutados 2014 - 2016	El libro está en revisión para su publicación
	Solicitud a docentes para la presentación de libros elaborados	Se han publicado dos libros
13 artículos científicos y 6 docentes en eventos internos y externos	Socialización de informe de evaluación de carrera para sensibilizar participación de eventos académicos externos	Se socializó y se evidencia mediante acta
	Organización de actividades para proyectos integradores por semestres	
	Búsqueda de eventos nacionales e internacionales para participación en calidad de ponentes	Se realizaron 11 ponencias por parte de los docentes
	Presentación de investigaciones finales del periodo 2016-I	
2 informes de gestión	Desarrollo de gestiones varias	Existen dos informes realizados por la directora de la carrera, enviados al decanato.
2 Evaluaciones en el año 2016	Cumplimiento de procesos de evaluación de desempeño	Se difundió el inicio del proceso de evaluación docentes
	Elaboración de informes	Se socializó el informe, pero no se ha planificado acciones de mejoras
	Socialización de resultados	Se socializó los resultados con los docentes
1 programa informático	Solicitud de pasante a Facultad de Sistemas para elaboración de programa	No se ha podido realizar esta actividad por factor tiempo y recurso humano
	Socialización con docentes y estudiantes respecto al control del sílabo	
	Capacitación a estudiantes para manejo de respectivo seguimiento de sílabo.	
1 protocolo de seguimiento a graduados	Diseño del protocolo de seguimiento a graduados.	Se realizó un nuevo protocolo para la modalidad de graduación "proyecto de investigación"
	Aprobación ante Consejo Académico.	Se aprobó mediante consejo académico

	Mejoramiento de formatos para ejecución y control.	Se ha actualizado las fichas de control y ejecución
2 informes al año	Verificaciones periódicas del sistema de seguimiento a graduados	Se presenta un informe de seguimiento a graduados.
	Análisis de actualización de reportes en sistema de seguimiento a graduados	No se ha realizado el análisis de actualización de los graduados, pero en el sistema de secretarías si esta actualizado
	Aportación de resultados en procesos internos de la carrera.	Los resultados del seguimiento son recibidos en la carrera e reenviados al programa de seguimiento de graduados
1 programa informático	Solicitud de pasante en el área de sistema. Sistematización de formatos de control.	Se ha realizado propuestas y ejecución de un nuevo sistema de control de las prácticas
	Diseño de programa informático para difusión de información	No se realizó el programa informático
1 espacio físico, 30 libros, 1 programa informático	Designación de espacio físico con la finalidad de almacenar una variedad de libros.	En el CEDIE se encuentran almacenados los libros, y su respectivo uso
	Adquisición de diversos libros para facilidad de docentes y estudiantes.	Existe inventarios de los libros.
	Sistematizar los procesos con bibliografía básica y digital	No se ha podido realizar la sistematización por falta de personal técnico adecuado.
1 espacio físico, 30 libros	Designación de espacio físico con la finalidad de almacenar una variedad de libros.	En el CEDIE se estableció un espacio para los libros.
	Adquisición de diversos libros para facilidad de docentes y estudiantes.	se ha realizado la compra, pero aún no se ha podido evidenciar físicamente
10 computadores portátiles	Reuniones con docentes y estudiantes para socializar idea	Se realizaron reuniones con docentes, estudiantes y delegados del MIPRO
	Planificación de eventos para recaudar fondos	
	Adquisición de equipos informáticos	Existen 11 máquinas donadas por el MIPRO al CEDIE
	Implementación de software varios, según asignaturas.	Se ha instalado el programa estadístico SPS
	Elaboración de instructivos de usos y mantenimiento	No se ha socializado el manual de uso del sistema instalado
1 protocolo para tutorías	Diseño del protocolo para proceso de tutorías	Se cuenta con el protocolo de los procesos de tutorías realizado por una comisión
	Aprobación ante Consejo Académico.	La carrera aplica el protocolo una vez entregado por la comisión
	Mejoramiento de formatos para ejecución y control.	Existen nuevos formatos de seguimiento y control de las tutorías
6 eventos estudiantiles	Solicitar a estudiantes la planificación de eventos para el presente año.	No existe los requerimientos para elaborar la planificación de eventos
	Elaboración de planificación general de eventos en la carrera	No existe una planificación, tan solo la ejecución de los eventos es lo que se puede evidenciar
	Sistematizar la planificación para la respectiva difusión	No se ha sistematizado por cuanto no hay una planificación
	Reuniones convocadas por Dpto. de Vinculación y sectores sociales.	Existen las reuniones convocadas por el

1 programa de Vinculación con la Colectividad		departamento de vinculación con la colectividad
	Reuniones con sectores sociales por parte de docentes con horas de vinculación.	Esta información la tienen los docentes encargado de cada proyecto
	Elaboración de estructura marco lógico para nuevos programas	Todos los proyectos tienen en su estructura de elaboración el marco lógico
	Aprobación ante Consejo Académico.	Los proyectos una vez terminado por los docentes son enviados al departamento de vinculación para su aprobación mas no a consejo académico.
25% estudiantes en uso de beneficios de Dpto. Bienestar Universitario	Socialización de servicios que brinda Bienestar Universitario.	La actividad no se realizó, pero se planificará para fines del mes de enero.
	Solicitar reportes de atención a estudiantes en los diversos servicios del Dpto.	Existen los informes de uso de los servicios de bienestar universitario
	Elaborar información estadística de uso de beneficios.	En los informes está el dato estadístico del uso de los servicios de bienestar universitario
13 estudiantes involucrados	Socializar con estudiantes el plan de fortalecimiento	Se socializó y se evidencia mediante acta del evento
	Designación de estudiantes en procesos académicos	Existen 6 estudiantes involucrados en las actividades de acreditación
	Convocar a estudiantes en varios eventos académicos	Se ha realizado las convocatorias para eventos específicos
7 planes de tutorías	Socialización con docentes sobre resultados de evaluación de carrera	Los resultados se socializaron con los docentes y estudiantes
	Elaboración de programa de tutorías por asignaturas, con acuerdos estudiantiles	Las tutorías no tienen un programa específico, pero tienen planes remediales, se la realizan mediante temas en los cuales los estudiantes tienen deficiencias o bajo rendimiento académico
	Ejecución de programa de tutorías	Existen los informes de las tutorías
1 programa para culminación de estudios	Elaboración de Guía Académica para Seminario de Actualización de conocimientos	Se elaboró un programa de actualización de conocimiento el mismo que se ejecutó en el mes de septiembre
	Aprobación ante Consejo Académico.	Se aprobó mediante consejo académico
	Elaboración de Programa de Actualización de Conocimientos	En la guía académica del seminario está incluido el programa.
	Seguimiento y control de Seminario de actualización	El registro y control de los seminarios se lo realizo mediante los reportes de pago mensual del docente, el proceso de ejecución del programa estuvo a cargo del decanato.

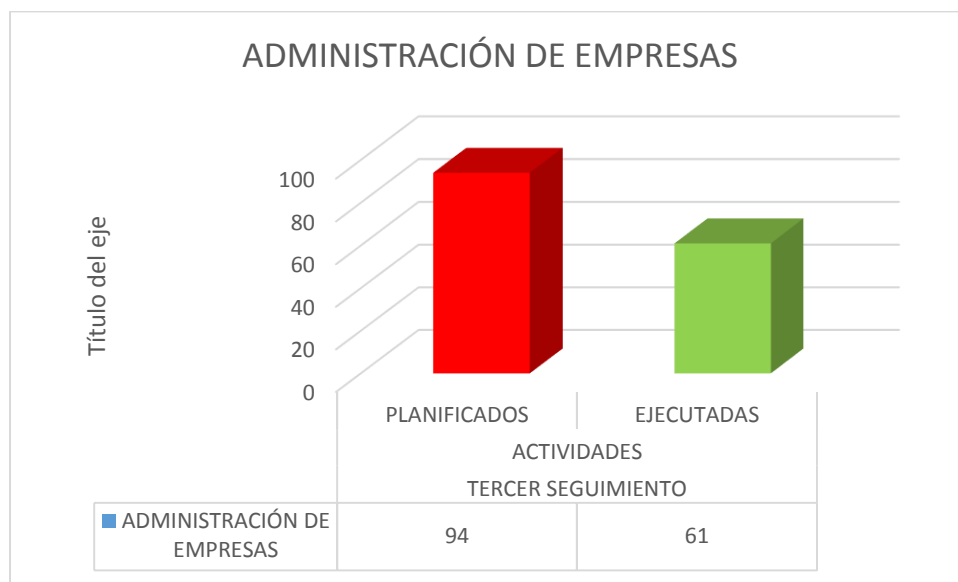
METAS CUMPLIDAS

En el plan de la carrera existen 31 metas, de las cuales hasta el tercer seguimiento se tenía planificado alcanzar 29, de las cuales se lograron conseguir 14 metas.

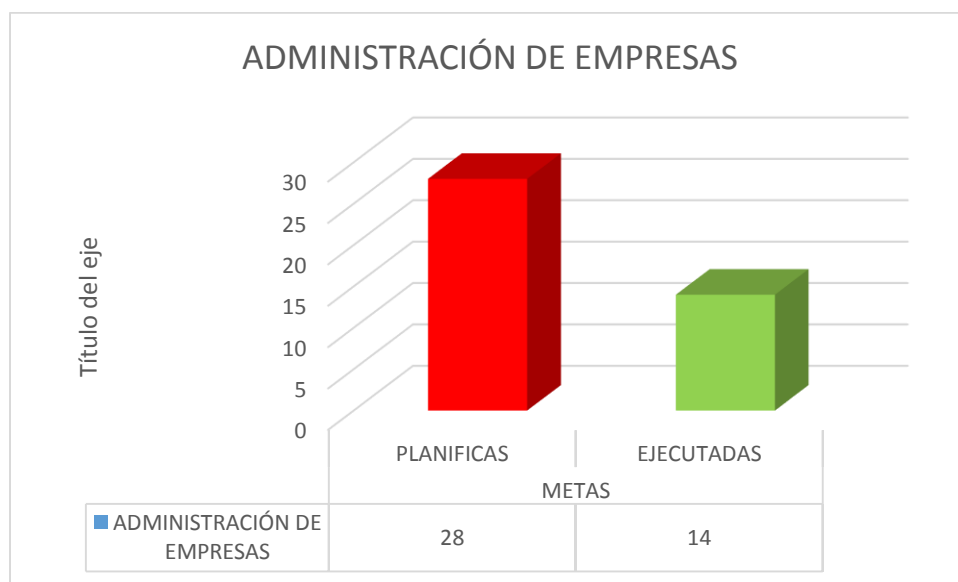
CARRERAS	METAS	CUMPLIMIENTO DE META	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE METAS	OBSERVACIONES TERCER SEGUIMIENTO
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	1 Informe de estudio ocupacional	POCO SATISFACTORIO	20%	Se realizó entrevistas para obtener la información de los empleadores y profesionales del área, las mismas que se envió mediante correo electrónico, por motivo de tiempo no se ha realizado una reunión con ellos pero para el 15 de febrero está planificado la reunión de trabajo con empleadores. Existe el informe del equipo designado para la aplicación de la entrevista y tabulación de la información
	1 nuevo programa de vinculación	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se realizó un evento en el cual trabajaron con los sectores externos de la provincia, para determinar las necesidades hasta la actualidad existe un programa con dos proyectos que corresponden a los dos convenios
	1 Informe de estudio ocupacional	DEFICIENTE	0%	Están en el proceso de recolección de información.
	1 diseño curricular	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Tiene el diseño curricular, con su respectiva guía enviada al decanato para su conocimiento. Toda la investigación la realizó la directora de la carrera, y en el informe de su gestión están descritas.
	10 computadoras portátiles	SATISFACTORIO	75%	Se tiene un inventario de equipos del MIPRO que están en proceso de donación para el CEDIE, en los cuales existen 11 equipos
	2 docentes con maestría afín, 2 con PhD y 3 con estudios doctorales	SATISFACTORIO	66%	Dos docentes terminaron su maestría con especialidad en la carrera, uno con doctorado, cuatro docentes realizando estudios doctorales, el docente que se graduó de doctor y tiene registrado en el senescyt su título
	1 planificación de actualización científica y seguimiento; 3 docentes con actualizaciones externas. 4 docentes con actualizaciones internas	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	La carrera tiene una planificación de capacitación que se integra al plan de vicerrectorado académico, la carrera cuenta con una base de datos de los docentes que han realizado actualizaciones de conocimiento
	92% de cumplimiento indicador	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Tiene el 82% de docentes Tc, y sus contratos respectivos del 2016-2,
	13 artículos científicos	POCO SATISFACTORIO	23%	Existe informe entregados mediante oficios a la dirección de carrera. Se han publicado tres artículos.
	2 publicaciones internacionales	POCO SATISFACTORIO	25%	Se está trabajando con la universidad de Machala, no se ha realizado los vínculos para la publicación
	3 libros publicados	SATISFACTORIO	66%	Se creó un equipo de revisión de cada uno de los artículos, Se han publicado dos libros
	13 artículos científicos y 6 docentes en eventos internos y externos	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se socializo y se evidencia mediante acta, Se realizaron 11 ponencias por parte de los docentes
	2 informes de gestión	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Existen dos informe realizados por la directora de la carrera, enviados al decanato.
	2 Evaluaciones en el año 2016	SATISFACTORIO	66%	Se difundió el inicio del proceso de evaluación docentes, los resultados pero no se ha realizado acciones de mejoras.
	1 programa informático	DEFICIENTE	0%	no se ha podido realizar esta actividad por factor tiempo y recursos humano
	1 protocolo de seguimiento a graduados	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se realizó un nuevo protocolo para la modalidad de graduación "proyecto de investigación"
	2 informes al año	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se presenta un informe de seguimiento a graduados, aunque no se ha verificado si el sistema central de seguimiento a graduados esta actualizado.
	1 programa informático	POCO SATISFACTORIO	25%	Se ha realizado propuestas y ejecución de un nuevo sistema de control de las prácticas, pero hasta la fecha no se a realizado el programa informático
	1 espacio físico, 30 libros, 1 programa informático	SATISFACTORIO	66%	En el CEDIE se encuentran almacenados los libros e inventariados, y su respectivo registro de uso, pero aún hace falta adquirir el programa informático
	1 espacio físico, 30 libros	SATISFACTORIO	90%	En el CEDIE se estableció un espacio para los libros, se ha realizado la como de libros pero aún no se ha podido evidenciar físicamente
	10 computadores portátiles	ALTAMENTE SATISFACTORIO	75%	Se tiene un inventario de equipos del MIPRO que están en proceso de donación para el CEDIE, en los cuales existen 11 equipos
	1 protocolo para tutorías	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se cuenta con el protocolo de los procesos de tutorías realizado por una comisión
	6 eventos estudiantiles	POCO SATISFACTORIO	25%	No existe planificación de los eventos, pero si la ejecución de los eventos es lo que se puede evidenciar
	1 programa de Vinculación con la Colectividad	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Si existe el programa de vinculación
	25% estudiantes en uso de beneficios de Dpto. Bienestar Universitario	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Existen los informe de uso de los servicios de bienestar universitario
	13 estudiantes involucrados	POCO SATISFACTORIO	46%	Existen 6 estudiantes involucrados en las actividades de acreditación, pero en la meta tenían previsto involucrar a 13 estudiantes
	7 planes de tutorías	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Las tutorías no tienen un programa específico, pero tienen planes remediales, se la realizan mediante temas en los cuales los estudiantes tienen deficiencias o bajo rendimiento académico
	1 programa para culminación de estudios	ALTAMENTE SATISFACTORIO	100%	Se elaboró un programa de actualización de conocimiento el mismo que se ejecutó en el mes de septiembre. El registro y control de los seminarios se lo realizo mediante los reportes de pago mensual del docente, el proceso de ejecución del programa estuvo a cargo del decanato.

De las actividades prevista en el plan para el tercer seguimiento eran 91 más 3 actividades que en las revisiones anteriores no alcanzaron la máxima utilidad, de estas 94 se ejecutaron 64, las mismas permitieron alcanzar 14 metas de las 29 establecidas en el plan para este periodo.

CARRERA	TERCER SEGUIMIENTO					
	ACTIVIDADES			METAS		
	PLANIFICADOS	EJECUTADAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	PLANIFICAS	EJECUTADAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	94	61	64,89%	28	14	50,00%



FUENTE: UNOPAC 2017

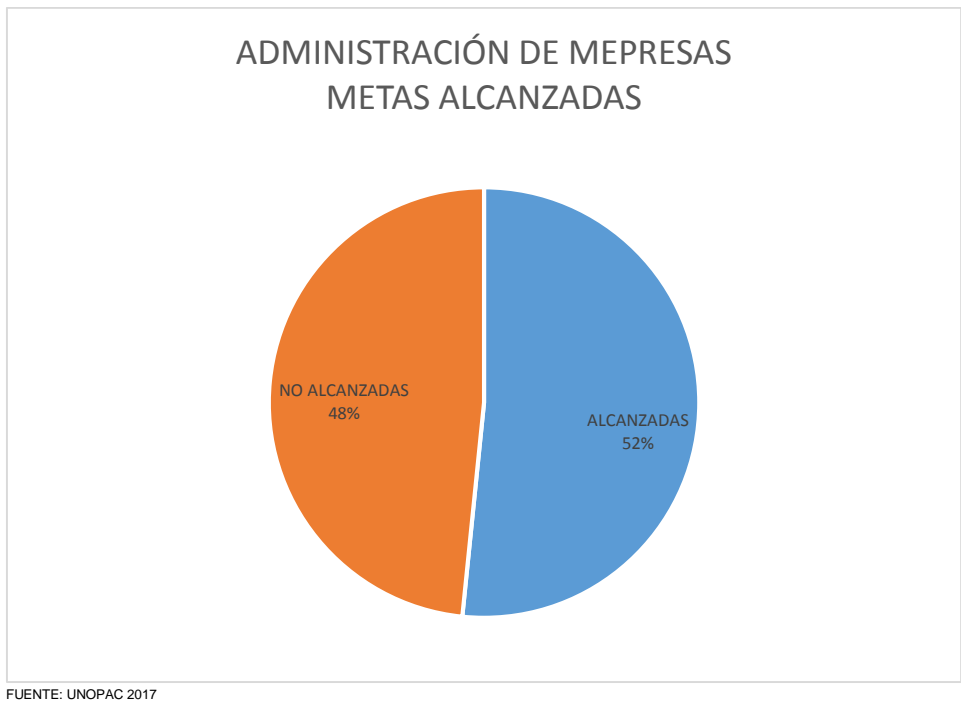
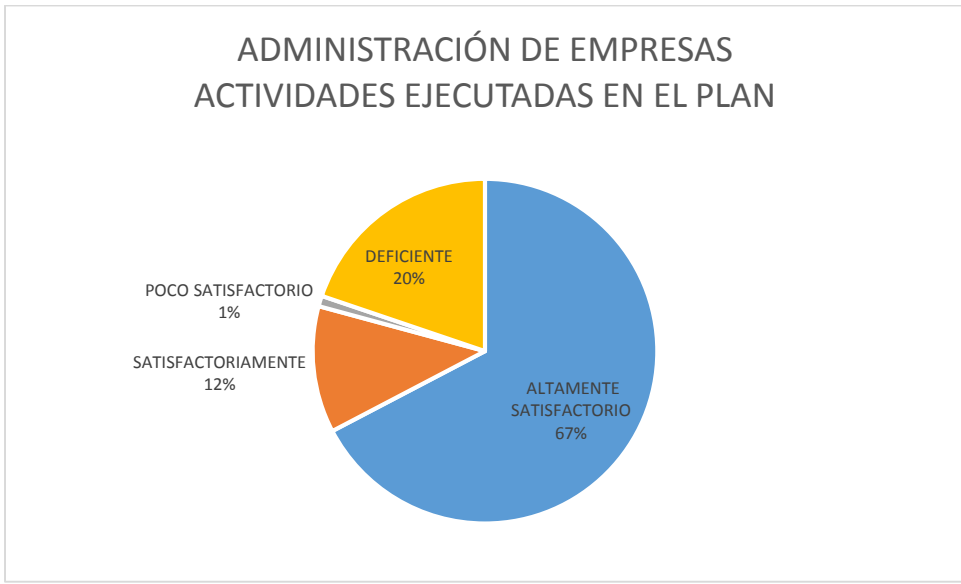


FUENTE: UNOPAC 2017

De las actividades prevista en el plan (101) se ejecutaron 68 altamente satisfactoria, 12 satisfactoriamente, 1 poco satisfactorio y 20 deficientemente. Las mismas permitieron alcanzar 33 metas de las 41 establecidas en el plan.

El resumen de las actividades y las metas al finalizar este proceso de seguimiento a la ejecución del plan de fortalecimiento es el siguiente:

CARRERAS	METAS						ACTIVIDADES					AVANCE DEL PLAN
	TOTAL PLANIFICADAS EN EL PLAN	PLANIFICACION ACUMULADA	EJECUTADAS PRIMER SEGUIMIENTO	EJECUTADAS SEGUNDO SEGUIMIENTO	EJECUTADAS TERCER SEGUIMIENTO	CUMPLIMIENTO	TOTAL PLANIFICADAS EN EL PLAN	PLANIFICACION ACUMULADA	EJECUTADAS PRIMER SEGUIMIENTO	EJECUTADAS SEGUNDO SEGUIMIENTO	EJECUTADAS TERCER SEGUIMIENTO	
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	31	31	0	2	14	52%	101	101	3	4	61	67%



El plan de fortalecimiento alcanzó una ejecución del 67% sus actividades y el 52% en las metas, en relación al total del plan.

CONCLUSIONES

1. El ejercicio realizado con este plan de fortalecimiento permite que la carrera tenga la documentación pertinente para la autoevaluación a realizarse en fechas futuras.

RECOMENDACIONES

- 1.- Procesar la información de las actividades realizadas para fortalecer los indicadores del modelo genérico de evaluación de carreras, el mismo que se aplicara en la autoevaluación de la carrera
- 2.- Las actividades que por razones de tiempo principalmente no se ejecutaron, ejecutarlas para así fortalecer aún más el proceso de evaluación de la carrera, las mismas que permitirán tener una mejora continua dentro del proceso.